


Державний вищий навчальний заклад  
«Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника»

Кафедра географії та природознавства



Проректор

“ЗАТВЕРДЖУЮ”  


Шарин С.В.

25. IX, 2020 р.

## РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**В 73 Територіальний менеджмент громад**  
(шифр і назва навчальної дисципліни)

ОП «Географія»

спеціальність 106 «Географія»

10 «Природничі науки»

(галузь знань)

Факультет природничих наук

(назва факультету)

Івано-Франківськ – 2020 рік

Робоча програма Територіальний менеджмент громад для студентів спеціальності 106 «Географія», галузь знань 10 «Природничі науки». „15” вересня 2020 р. – 22 с.

Розробники:

Закутинська Ірина Іванівна, доцент кафедри географії і природознавства, кандидат географічних наук.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри географії та природознавства

Протокол від “15” вересня 2020 р. № 1

Завідувач кафедри географії та природознавства



(Атаманюк Я.Д.)

(підпис)

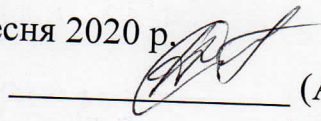
“15” вересня 2020 р.

Схвалено науково-методичною радою факультету природничих наук.

Протокол від “23” вересня 2020 р. № 1

“23” вересня 2020 р.

Голова



(Атаманюк Я.Д.)

(підпис)

© Закутинська І.І., 2020 рік

© ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, 2020 рік

## 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 6	Галузь знань 10 Природничі науки (шифр і назва)	Дисципліни вільного вибору студента	
Змістових модулів – 2	Спеціальність: <u>106 Географія</u>  Освітня програма: <u>географія</u>	<b>Рік підготовки:</b>	
Індивідуальне науково-дослідне завдання		4-й	-
Реферат-доповідь на актуальну тему курсу (на вибір викладача)		<b>Семестр</b>	
Загальна кількість годин – 180		8-й	-
Тижневих годин для денної форми навчання:  аудиторних – 7 самостійної роботи студента – 14	Освітньо-кваліфікаційний рівень: бакалавр	<b>Лекції</b>	
		24 год.	-
		<b>Практичні, семінарські</b>	
		36 год.	-
		<b>Лабораторні</b>	
		-	-
		<b>Самостійна робота</b>	
		120 год.	-
<b>Індивідуальні завдання:</b> __ год.			
Вид контролю: залік			

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить: 1:2

## **2. Мета та завдання навчальної дисципліни**

**Мета дисципліни.** викладання дисципліни є набуття студентами теоретичних навичок щодо засад діяльності територіальної громади та вміння самостійно готувати, розробляти документи на місцевому та організаційному рівнях, приймати обґрунтовані управлінські рішення.

### **Завданнями дисципліни є:**

- проводити аналіз діяльності територіальних громад, визначати їх слабкі сторони та перспективні напрями розвитку і підвищення конкурентоспроможності;
- складати та проводити опитування;
- розробляти стратегічні плани та стратегії розвитку громад;
- здійснювати моніторингу та оцінки процесу реалізації стратегії та планів.

### **Компетентності:**

- Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов у професійній діяльності з географії або у процесі навчання із застосуванням сучасних теорій та методів дослідження природних та суспільних об'єктів та процесів.
- Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.
- Здатність брати участь у плануванні та виконанні наукових та науково-технічних проектів.
- Здатність застосовувати знання і розуміння основних характеристик, процесів, історії і складу природи і суспільства.
- Здатність працювати в колективах виконавців, у тому числі в міждисциплінарних проектах.

### **Результати навчання:**

- Знати цілі сталого розвитку та можливості своєї професійної сфери для їх досягнення, в тому числі в Україні.

- Поглиблені знання принципів стійкого регіонального розвитку, здатність планувати, організовувати та реалізувати оптимізаційні заходи в практичній природоохоронній, туристичній діяльності та у процесі зонування міських та сільських територій.
- Оцінювати роль України в світі, знати і пояснювати особливості просторової організації природи, населення і господарства України.
- Застосовувати знання теоретичних і методологічних основ географічних наук для моніторингу і оцінки природних умов, порівняльно-географічного аналізу розвитку економіки, населення, соціальної сфери держав світу та України.

### **3. Програма навчальної дисципліни**

**Тема 1. Вплив глобалізації на планування розвитку громад.** Глобалізація та місцевий розвиток громад. Ключові принципи та підходи в практиці планування місцевого розвитку. Основні компетенції, цілі та інструменти планування розвитку громад

**Тема 2. Місцевий економічний розвиток та його еволюція.** Інкубатор спроможних (успішних) громад. Місцевий економічний розвиток та його еволюція. Планування економічного розвитку громад.

**Тема 3. Планування місцевого сталого розвитку.** Сутність та принципи стратегічного планування розвитку громад. Алгоритм процесу організації розробки стратегічного плану місцевого економічного розвитку.

**Тема 4. Методика планування розвитку громад.** Методологія стратегічного планування.

**Тема 5. Конкурентоспроможність та розвиток території.** Регіон як суб'єкт конкурентної боротьби в умовах глобалізації. Чинники забезпечення конкурентоспроможності територій. Конкурентні переваги і їх роль у забезпеченні комплексного розвитку регіону. Системний підхід до формування стратегій регіонального розвитку в контексті забезпечення конкурентоспроможності територій. «Полюси» конкурентоспроможності і їх формування.

**Тема 6. Інноваційні підходи в залученні громади до процесів планування місцевого розвитку.** Економічний розвиток громад в умовах децентралізації. Залучення громади та участь зацікавлених сторін. Технологічні елементи забезпечення участі громади. Форсайт як спосіб планування розвитку із залученням представників громади. «Таун Хол Мітінг» – міське зібрання для колективної участі громади. Залучення громади до участі – шлях до доброго врядування

**Тема 7. Діагностика стану територіальної громади як основа планування її розвитку.** Профіль територіальної громади, його структура та спосіб

наповнення. Опитування думки бізнесу щодо стану та перспектив розвитку територіальних громад.

**Тема 8. SWOT-аналіз та його застосування.** SWOT-аналіз, його сутність. SWOT-аналіз як основний інструмент стратегічного управління.

**Тема 9. Стратегічне планування розвитку громади.** Сутність та принципи стратегічного планування розвитку громад. Методологія стратегічного планування. Алгоритм процесу організації розробки стратегічного плану місцевого економічного розвитку

**Тема 10. Взаємозв'язок стратегічних і генеральних планів міст з регіональним розвитком.** Регламентація просторового розвитку міст у документах міжнародних організацій. Стратегічне планування як складова цілісної системи планування місцевого розвитку

**Тема 11. Законодавчі аспекти просторового планування розвитку міст.** Основні поняття та принципи стратегічного управління та стратегічного планування місцевого розвитку. Нормативно-правові засади здійснення стратегічного планування.

**Тема 12. Світові тенденції та практика просторового розвитку міст та міських агломерацій.** Тенденції та світовий досвід розвитку міських поселень. Міжнародний досвід розвитку міст та агломерацій.

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин					
	денна форма					
	усього	у тому числі				
л		П	Лаб	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7
<b>Змістовий модуль 1. Процеси децентралізації</b>						
Тема 1. Вплив глобалізації на планування розвитку громад	10	2	2			6
Тема 2. Місцевий економічний розвиток та його еволюція.	10	2	2			6
Тема 3. Планування місцевого сталого розвитку.	12	2	2			8
Тема 4. Методика планування розвитку громад.	10	2	2			6
Тема 5. Конкурентоспроможність та розвиток території	10	2	2			6
Тема 6. Інноваційні підходи в залученні громади до процесів планування місцевого розвитку.	12	2	2			8

<b>Разом за змістовим модулем 1</b>	<b>64</b>	<b>12</b>	<b>12</b>		<b>40</b>
<b>Змістовий модуль 2. Суспільно-географічні процеси ОТГ</b>					
Тема 7. Діагностика стану територіальної громади як основа планування її розвитку	14	2	2		10
Тема 8. SWOT-аналіз та його застосування.	10	2	2		6
Тема 9. Стратегічне планування розвитку громади.	8	2	2		4
Тема 10. Взаємозв'язок стратегічних і генеральних планів міст з регіональним розвитком.	8	2	2		4
Тема 11. Законодавчі аспекти просторового планування розвитку міст.	10	2	2		6
Тема 12. Світові тенденції та практика просторового розвитку міст та міських агломерацій.	8	2	2		4
Тема 13. Місцеве самоврядування в зарубіжних країнах .	6		2		4
Тема 14. Міжнародні документи про місцеве самоврядування та організація місцевого самоврядування в зарубіжних країнах	12		2		10
Тема 15. Розвиток міської інфраструктури в Україні: історія розвитку	12		2		10
Тема 16. Сучасна система міської інфраструктури в Україні.	8		2		6
Тема 17. Впровадження стратегічного плану розвитку ОТГ	10		2		8
Тема 18. Івано-Франківська МТГ	10		2		8
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>	<b>116</b>	<b>12</b>	<b>24</b>		<b>80</b>
<b>Усього годин за 7 семестр</b>	<b>180</b>	<b>24</b>	<b>36</b>		<b>120</b>

### 5. Зміст лекційного матеріалу

№ з/п	Назва теми лекції	Зміст лекції
1.	<b>Тема 1. Вплив глобалізації на планування розвитку громад.</b>	1. Глобалізація та місцевий розвиток громад. 2. Ключові принципи та підходи в практиці планування місцевого розвитку. 3. Основні компетенції, цілі та інструменти планування розвитку громад.
2.	<b>Місцевий економічний розвиток та його еволюція.</b>	1. Інкубатор спроможних (успішних) громад. 2. Місцевий економічний розвиток та його еволюція.

		3.Планування економічного розвитку громад.
3.	<b>Планування місцевого сталого розвитку.</b>	1.Сутність та принципи стратегічного планування розвитку громад. 2.Алгоритм процесу організації розробки стратегічного плану місцевого економічного розвитку.
4.	<b>Методика планування розвитку громад.</b>	1. Методологія стратегічного планування. 2. Територіальна організація міст.
5.	<b>Конкурентоспроможність та розвиток території.</b>	1. Регіон як суб'єкт конкурентної боротьби в умовах глобалізації. 2.Чинники забезпечення конкурентоспроможності територій. 3. Конкурентні переваги і їх роль у забезпеченні комплексного розвитку регіону. 4. Системний підхід до формування стратегій регіонального розвитку в контексті забезпечення конкурентоспроможності територій. 5.«Полюси» конкурентоспроможності і їх формування.
6.	<b>Інноваційні підходи в залученні громади до процесів планування місцевого розвитку.</b>	1. Економічний розвиток громад в умовах децентралізації. 2. Залучення громади та участь зацікавлених сторін. 3. Технологічні елементи забезпечення участі громади. 4. Форсайт як спосіб планування розвитку із залученням представників громади. 5. «Таун Хол Мітінг» – міське зібрання для колективної участі громади. 6.Залучення громади до участі – шлях до доброго врядування
7.	<b>Діагностика стану територіальної громади як основа планування її розвитку.</b>	1. Профіль територіальної громади, його структура та спосіб наповнення. 2. Опитування думки бізнесу щодо стану та перспектив розвитку територіальних громад.
8.	<b>SWOT-аналіз та його застосування.</b>	1. SWOT-аналіз, його сутність. 2.SWOT-аналіз як основний інструмент стратегічного управління.
9.	<b>Стратегічне планування</b>	1. Сутність та принципи стратегічного

	<b>розвитку громади.</b>	<p>планування розвитку громад.</p> <p>2.Методологія стратегічного планування.</p> <p>3.Алгоритм процесу організації розробки стратегічного плану місцевого економічного розвитку.</p>
10.	<b>Взаємозв'язок стратегічних і генеральних планів міст з регіональним розвитком.</b>	<p>1.Регламентація просторового розвитку міст у документах міжнародних організацій.</p> <p>2.Стратегічне планування як складова цілісної системи планування місцевого розвитку.</p>
11.	<b>Законодавчі аспекти просторового планування розвитку міст.</b>	<p>1.Основні поняття та принципи стратегічного управління та стратегічного планування місцевого розвитку.</p> <p>2.Нормативно-правові засади здійснення стратегічного планування.</p>
12.	<b>Світові тенденції та практика просторового розвитку міст та міських агломерацій.</b>	<p>1. Тенденції та світовий досвід розвитку міських поселень. Міжнародний досвід розвитку міст та агломерацій</p>
13.	<b>Система громадських центрів.</b>	<p>1.Загальноміський центр.</p> <p>2.Спеціалізованіміські центри.</p> <p>3.Просторові моделі.</p>
14.	<b>Система громадських центрів.</b>	<p>1.Загальноміський центр.</p> <p>2.Спеціалізованіміські центри.</p> <p>3.Просторові моделі.</p>
15.	<b>Сельбищна територія.</b>	<p>1.Загальні визначення.</p> <p>2.Структурні елементи розпланування.</p> <p>3.Система громадського обслуговування.</p> <p>4.Житлова забудова.</p>
16.	<b>Транспортна система.</b>	<p>1.Міська транспортна система.</p> <p>2.Класифікація міських вулиць, доріг і площ</p>
17.	<b>Міський ландшафт і краєвид.</b>	<p>1.Загальні визначення .</p> <p>2.Природний простір і ландшафтні райони. Паркові території.</p> <p>3.Міський краєвид.</p>
18.	<b>Методологія просторового планування.</b>	<p>1.Стратегія розвитку, процеси планування.</p> <p>2. Сталий та екологічний розвиток.</p> <p>3.Маркетинг міського середовища.</p> <p>4.Моделювання розміщення громадських центрів.</p>

*Денна форма навчання*

## 6. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Поняття і сутність децентралізації	4
2	Сутність і призначення місцевого самоврядування: європейська доктрина та Україна	2
3	Функції та повноваження місцевого самоврядування щодо надання публічних послуг: практика європейських держав та напрями реформування в Україні	2
4	Регіональний рівень управління місцевими справами в європейських країнах: специфіка становлення та сучасний досвід	4
5	Фінансове забезпечення місцевого самоврядування. Місцеві фінанси та засади їх організації в окремих країнах Європи	2
6	Швейцарський досвід місцевого самоврядування	2
7	Формування об'єднаних територіальних громад	2
8	Діагностика стану об'єднаних територіальних громад як основа планування її розвитку	2
9.	SWOT - аналіз території об'єднаних територіальних громад.	2
10	PESTLE - аналіз території об'єднаних територіальних громад.	2
11	Моделі та механізми управління процесами стратегічного розвитку об'єднаних територіальних громад	2
12	Стратегії розвитку об'єднаних територіальних громад.	2
13.	Інструменти розвитку об'єднаних територіальних громад в умовах децентралізації влади	2
14.	Діяльність органів місцевого самоврядування об'єднаних територіальних громад на ринку транспортних послуг.	2
15.	Управління фінансовими та земельними ресурсами в об'єднаних територіальних громадах	2
16.	Івано-Франківська міська територіальна громада	2

*Денна форма навчання*

## 7. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
<b>Змістовий модуль 1.</b>		
1.	Стратегічне планування розвитку громади в контексті зміни підходів до регіонального розвитку в Європі та Україні	6

2.	Сутність стратегічного планування та його місце в загальній системі планування територіального розвитку	6
3.	Нормативно-правові засади здійснення стратегічного планування .	8
4.	Організація процесу підготовки стратегічного плану	6
5.	Проведення стратегічного аналізу .	6
6.	Формування системи цілей стратегічного розвитку ОТГ.	8
<b>Змістовий модуль 2.</b>		
7.	Успішні кейси моделей місцевого економічного розвитку ОТГ	10
8.	Стратегічне планування розвитку об'єднаних територіальних громад	6
9.	Моделювання розвитку громади.	4
10.	Інвестиційна привабливість громади.	4
11.	Базисні моделі розвитку громад	6
12.	Сучасні підходи до управління активами громади.	4
13.	Планування розвитку території громади – традиції та новітні тенденції.	4
14.	Розумне управління як основа розумного міста.	10
15.	Основні етапи створення стратегії розвитку громади	10
16.	Децентралізація в Україні.	6
17.	Розвиток ОТГ в Україні	8
18.	Івано-Франківська МТГ	8

## 9. Система поточного та підсумкового контролю результатів навчання

### Екзамен (7 семестр)

Поточне тестування та контроль самостійної роботи			Сума
Тестове опитування за лекційним матеріалом	Оцінки за усні відповіді	Індивідуальне науково-дослідне завдання	

30	50	20	100
----	----	----	-----

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	<b>A</b>	відмінно	зараховано
80 – 89	<b>B</b>	добре	
70 – 79	<b>C</b>		
60 – 69	<b>D</b>	задовільно	
50 – 59	<b>E</b>		
26 – 49	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-25	<b>F</b>	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## 10. Рекомендована література

### Основна література:

1. Адміністративно-територіальний устрій країн Європейського Союзу: навч. посіб. / за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, М. К. Орлатого. – К.: НАДУ, 2015. – 628 с.
2. Батанов О. В. Феноменологія сучасного європейського муніципалізму та місцеве самоврядування в Україні / О. В. Батанов // Часопис Київського ун-ту права. – 2012. – № 4. – С. 77-81.
3. Деркач М. І. Децентралізація фіскальних функцій держави у контексті забезпечення сталого розвитку України : монографія. – Д. : Стиль, 2011. – С. 12.
4. Децентралізація: експерименти и реформи / под ред. Тамаша М. Хорвата. - в 2 т. – Будапешт : Local Government and Public Service Reform Initiative, 2000. – Т.1. – 484 с.
5. Децентралізація публічної влади: досвід європейських країн та перспективи України / Бориславська О. М., Заверуха І. Б., Школик А. М. та ін.; Центр політико-правових реформ. – К. : Москаленко О. М., 2012. – 212 с.
6. Дробот І. О. Реформування систем місцевого управління: зарубіжний досвід / І. О. Дробот, І. В. Шуляр. – Режим доступу: [http://www.dndu.dp.ua/zbirnik/2011-01\(5\)/11diouz.pdf](http://www.dndu.dp.ua/zbirnik/2011-01(5)/11diouz.pdf). 1. – Назва з титул. екрана. – Дата доступу : 25.08.2017.

7. Загальні засади місцевого самоврядування в Україні: підруч. / авт. - упоряд.: В. М. Вакуленко, М. К. Орлатий, О. С. Ігнатенко та ін.; за заг. ред. В. М. Вакуленка, М. К. Орлатого. – К.: НАДУ, 2010. – 400 с.
8. Місцеве самоврядування в Україні: сучасний стан та основні напрями модернізації: наук. доп. / [ редкол. : Ю. В. Ковбасюк, К.О.Ващенко, В. В. Толкованов та ін. ] ; за заг. ред. д-ра наук з держ. упр., проф. Ю. В. Ковбасюка. – К. : НАДУ, 2014. – 128 с.
9. Надання адміністративних послуг в Україні: погляд з регіонів: наук. видання / упоряд. М. Корявець. - Чернігів: Поліський фонд міжнар. та регіон. досліджень, 2015. – 118 с. 13. Науково-методичне забезпечення управління місцевим розвитком на засадах інноваційного менеджменту: наук. розробка / Ю. П. Шаров, І. А. Чикаренко, Т. В. Маматова. – К.: НАДУ, 2013. – 56 с.