

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА**



Економічний факультет

Кафедра обліку і оподаткування

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Стратегічний аналіз

Галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки

Спеціальність: *051 Економіка*

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

Спеціальності: *072 Фінанси, банківська справа та страхування*

073 Менеджмент

074 Публічне управління та адміністрування

075 Маркетинг

076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Затверджено на засіданні кафедри
Протокол № 13 від 01 березня 2021 р.

м. Івано-Франківськ – 2021

ЗМІСТ

1. Загальна інформація
2. Опис дисципліни
3. Структура курсу
4. Система оцінювання курсу
5. Оцінювання відповідно до графіку навчального процесу
6. Ресурсне забезпечення
7. Контактна інформація
8. Політика навчальної дисципліни

1. Загальна інформація

Назва дисципліни	Стратегічний аналіз
Освітня програма	
Спеціалізація (за наявності)	–
Спеціальності	051 Економіка 072 Фінанси, банківська справа та страхування 073 Менеджмент 074 Публічне управління та адміністрування 075 Маркетинг 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність
Галузь знань	05 Соціальні та поведінкові науки 07 Управління та адміністрування
Освітній рівень	магістр
Статус дисципліни	вибіркова
Курс / семестр	1 курс, 1 семестр
Розподіл за видами занять та годинами навчання (якщо передбачені інші види, додати)	Лекції – 16 год. Семінарські заняття – 14 год. Самостійна робота – 60 год.
Мова викладання	українська
Посилання на сайт дистанційного навчання	https://d-learn.pnu.edu.ua

2. Опис дисципліни

<p>Мета та цілі курсу</p> <p>Мета курсу полягає у формуванні в студентів навичок практичного застосування прийомів і методів проведення аналітичних досліджень для визначення стратегій, розробки стратегічних планів, проектів і програм для забезпечення ефективного функціонування підприємств в ринковому середовищі. Відповідно цілями курсу є ознайомлення та вивчення студентами методів і способів здійснення стратегічного аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства, вміння їх застосування в практичній ситуації та формування відповідних висновків для прийняття ефективних управлінських рішень на перспективу.</p>
<p>Компетентності</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у сфері професійної діяльності з обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог 2. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. 3. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. 4. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). 5. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. 6. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт. 7. Здатність формувати та використовувати облікову інформацію для прийняття ефективних управлінських рішень на всіх рівнях управління підприємством в цілях підвищення ефективності, результативності та соціальної відповідальності бізнесу. 8. Здатність застосовувати методи і методики аналітичного забезпечення сучасних систем менеджменту з урахуванням стратегії розвитку підприємства в умовах невизначеності, ризику та/або асиметричності інформації. 9. Здатність формулювати завдання, удосконалювати методики та впроваджувати сучасні методи фінансового та управлінського обліку, аналізу, аудиту і оподаткування у відповідності зі стратегічними цілями підприємства.

10. Здатність здійснювати діяльність з консультування власників, менеджменту підприємства та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

11. Здатність проводити наукові дослідження з метою вирішення актуальних завдань теорії, методики, організації та практики обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування.

Програмні результати навчання

1. Збирати, оцінювати та аналізувати фінансові та нефінансові дані для формування релевантної інформації в цілях прийняття управлінських рішень.

2. Розробляти та оцінювати ефективність системи контролю суб'єктів господарювання.

3. Обґрунтовувати інноваційні підходи до інформаційного забезпечення системи контролю використання ресурсного потенціалу суб'єктів господарювання та органів державного сектору з урахуванням стратегії розвитку бізнесу.

4. Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників, менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

3. Структура курсу

№	Тема	Результати навчання	Завдання
1	Стратегічний аналіз та його місце в управлінні підприємством	Повинен розуміти і знати: Сутність стратегічного аналізу, його завдання та сфера застосування. Види стратегій та їх характеристика. Сутність економічної стратегії. Історія розвитку стратегічного аналізу. Об'єкти стратегічного аналізу. Види стратегічного аналізу. Користувачі стратегічного аналізу. Організація аналітичної роботи та його інформаційна база. Метод стратегічного аналізу, його особливості, методика.	Тести, питання, кейси, дискусії
2	Аналіз досягнутих результатів діяльності підприємства	Повинен розуміти і знати: Аналіз рівнів, динаміки і структури фінансових результатів. Аналіз прибутку від реалізації продукції. Аналіз показників рентабельності. Стратегічний аналіз показників фінансової звітності та його значення в управлінні бізнесом. Методика стратегічного аналізу на основі проєктованої фінансової звітності.	Тести, питання, кейси, задачі, дискусії
3	Аналіз стратегії виробничої програми підприємства	Повинен розуміти і знати: Прогнозування в діяльності підприємства: поняття, роль, види і методи. Прогнозування обсягу виробництва та його методи. Витрати виробництва та їх оптимізація. Аналіз груп факторів, що мають вплив на випуск продукції. Аналіз відвантаження і реалізації продукції. Оцінка обсягів виробництва, орієнтованих на стратегію оптимізації фінансового результату.	Тести, питання, кейси, задачі, дискусії
4	Стратегічний аналіз фінансового стану підприємства	Повинен розуміти і знати: Завдання аналізу фінансового стану підприємства та його інформаційне забезпечення. Загальна оцінка фінансового стану підприємства. Експрес-аналіз фінансового стану підприємства. Оцінка	Тести, питання, кейси, задачі, дискусії

		фінансового стану підприємства за допомогою фінансового ліверіджу. Прогнозування банкрутства підприємства.	
5	Стратегічний аналіз конкурентних позицій підприємства на ринку та перспектив його розвитку	Повинен розуміти і знати: Характеристика методики SWOT-аналізу. Оцінка сильних та слабких сторін підприємства. Аналіз зовнішніх можливостей та загроз підприємства. Аналіз секторів бізнесу підприємства (модель BCG). Аналіз конкурентних позицій підприємства (модель GE / McKinsey). Матриці спрямованої політики (модель Shell / DPM).	Тести, питання, кейси, задачі, дискусії
6	Стратегічний аналіз інвестиційних проєктів	Повинен розуміти і знати: Завдання аналізу та джерела інформації. Зміст і завдання інвестиційної діяльності. Критерії оцінки інвестиційної привабливості проєктів. Оцінка ануїтетів. Оцінка інвестиційних можливостей підприємства та пошук фінансових ресурсів.	Тести, питання, кейси, задачі, дискусії
7	Бенчмаркінг, суть та сфера його застосування	Повинен розуміти і знати: Завдання та джерела проведення аналізу. Зміст і сфера застосування бенчмаркінгу. Характеристика основних етапів бенчмаркінгового проєкту. Стратегічний бенчмаркінг. Оформлення результатів проведеного аналізу.	Тести, питання, кейси, задачі, дискусії

4. Система оцінювання курсу

Накопичування балів під час вивчення дисципліни	
Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів
Лекція	-
Семінарське заняття	35
Самостійна робота	15
Індивідуальне завдання	5
Екзамен	45
Максимальна кількість балів	100

5. Оцінювання відповідно до графіку навчального процесу

Види навчальної роботи	Навчальні тижні																	Разом
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
Лекції																		-
Семінарські з-тя		5		5		5		5		5		5		5				35
Самостійна р-та			5						5								5	15
Індивідуальні завдання					1		1				1		1		1			5
Залік																	45	45
Всього за тиж-н		5	5	5	1	5	1	5	5	5	1	5	1	5	1		50	100

6. Ресурсне забезпечення

Матеріально-технічне забезпечення	Мультимедіа, лабораторії, комп'ютери та інше
-----------------------------------	--

1. Василенко В.О. Стратегічне управління підприємством. Навчальний посібник. / В.О. Василенко, Т.І. Ткаченко. – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 400 с.
2. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання; Навч. посіб. / В.Г. Герасимчук. – К.: КНЕУ, 2000. – 285 с.
3. Головка Т.В. Стратегічний аналіз: Навч. метод. посібник для самост. вивч. дисц. / Т.В. Головка, С.В. Сагова. – К.: КНЕУ, 2002. – 198 с.
4. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз. Навчальний посібник. / П.Л. Гордієнко, Л.Г. Дідковська, Н.В. Яшкіна. – К.: Алерта, 2008. – 478 с.
5. Мізюк Б.М. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. / Б.М. Мізюк, І.І. Тучковська, І.В. Артищук. – Львів: Видавництво «Магнолія 2006», 2013. – 376 с.
6. Радченко К.І. Стратегічний аналіз у бізнесі: Навч. посібник Видання 2-ге, доповнене. / К.І. Радченко. – Львів «Новий світ-2000», 2003. – 272 с.
7. Сич Є.М. Стратегічний аналіз. Навчальний посібник. / Є.М. Сич, О.В. Пилипенко, М.С. Стасишен. – К.: Каравела, 2010. – 304 с.
8. Давидов Г.М. Стратегічний аналіз. Навч. посіб. / Г.М. Давидов, В.М. Малахова, О.А. Магопець [та ін.]. – К.: Знання, 2011. – 389 с.
9. Шкроміда В.В. Оцінювання економічного потенціалу господарюючих суб'єктів в ринковому середовищі / В.В. Шкроміда, Н.Я. Шкроміда. // Монографія. – Івано-Франківськ: Видавець Кушнір Г.М., 2013. – 194 с.
10. Шкроміда В.В. Використання багатофакторного мультиплікатора оборотності оборотних активів в управлінні конкурентоспроможністю підприємства. / В.В. Шкроміда, Т.М. Гнатюк. // Бізнес-Інформ. Науковий журнал. – Харків, 2018. – № 2. – С. 191-196.

7. Контактна інформація

Кафедра	Кафедра обліку і оподаткування 76025, Україна м. Івано-Франківськ, вул. Шевченка, 57 Гуманітарний корпус, 7 пов., ауд. 706 +38(097) 282-35-44 https://koia.pnu.edu.ua koa@pnu.edu.ua
Викладач (і) Гостьові лектори	к.е.н., доц. Шкроміда Віталій Васильович
Контактна інформація викладача	vitaliy.shkromyda@pnu.edu.ua

8. Політика навчальної дисципліни

Академічна доброчесність	Очікується, що студенти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлюючи наслідки її порушення, що визначається Положенням про запобігання та виявлення плагіату у ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» https://pnu.edu.ua/положення-про-запобігання-плагіату/ .
Пропуски занять (відпрацювання)	Можливість і порядок відпрацювання пропущених студентом занять регламентується «Положення про порядок організації та проведення оцінювання успішності студентів ДВНЗ «Прикарпатського

	національного університету ім. Василя Стефаника ” (введено в дію наказом ректора №799 від 26.11.2019) (див. стор. 4.). Ознайомитися з положенням можна за посиланням: https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні-документи/polozhenja/
Виконання завдання пізніше встановленого терміну	У разі виконання завдання студентом пізніше встановленого терміну, без попереднього узгодження ситуації з викладачем, оцінка за завдання - «незадовільно», відповідно до «Положення про порядок організації та проведення оцінювання успішності студентів ДВНЗ «Прикарпатського національного університету ім. Василя Стефаника» (введено в дію наказом ректора №799 від 26.11.2019) – стор. 4-5. Ознайомитися із положенням можна за посиланням: https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні-документи/polozhenja/
Невідповідна поведінка під час заняття	Невідповідна поведінка під час заняття регламентується рядом положень про академічну доброчесність (див. вище) та може призвести до відрахування здобувача вищої освіти (студента) «за порушення навчальної дисципліни і правил внутрішнього розпорядку вищого закладу освіти», відповідно до п.14 «Відрахування студентів» «Положення про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів вищих закладів освіти» - ознайомитися із положенням можна за посиланням: https://nmv.pnu.edu.ua/нормативнідокументи/polozhenja/
Додаткові бали	Отримання додаткових балів за дисципліною можливе за рішенням кафедри обліку і оподаткування студентам, які брали участь у науково-дослідній роботі (роботі конференцій, студентських наукових гуртків та проблемних груп, підготовці публікацій), а також були учасниками олімпіад, конкурсів «Положення про порядок організації та проведення оцінювання успішності студентів ДВНЗ «Прикарпатського національного університету ім. Василя Стефаника» (введено в дію наказом ректора №799 від 26.11.2019) – стор. 3.
Неформальна освіта	Можливість зарахування результатів неформальної освіти регламентується «Положенням про порядок зарахування результатів неформальної освіти у ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» (введено в дію наказом ректора №819 від 29.11.2019) - https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні-документи/polozhenja/

Викладач

доц. Шкроміда В.В.