

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДВНЗ «ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА»**

Факультет/інститут **Економічний**

Кафедра фінансів

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Освітня програма Фінанси, банківська справа та страхування

Спеціальність 072 Фінанси, банківська справа та страхування

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

Затверджено на засіданні кафедри
Протокол № 1 від 30 серпня 2021 р.

м. Івано-Франківськ – 2021

ЗМІСТ

1. Загальна інформація
2. Анотація до курсу
3. Мета та цілі курсу
4. Компетентності
5. Результати навчання
6. Організація навчання курсу
7. Система оцінювання курсу
8. Політика курсу
9. Рекомендована література

1. Загальна інформація	
Назва дисципліни	Банківський менеджмент
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський) рівень
Викладач (-і)	Левандівський Омелян Тарасович
Контактний телефон викладача	Тел.: 0342752351
E-mail викладача	omelyant@ukr.net
Формат дисципліни	Вибірковий
Обсяг дисципліни	180 ECTS
Посилання на сайт дистанційного навчання	https://nmv.pnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/118/2018/11/072-Navchalniy-plan-bak-1.pdf
Консультації	Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Skype, Viber, WhatsApp, Telegram або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
2. Анотація до курсу	
Дисципліна "Банківський менеджмент" спрямована на формування у студентів системи теоретичних основ, методичних підходів і практичних навичок щодо принципів, прийомів і методів управління в галузі банківської діяльності, зокрема знань з теорії та практики управління фінансовими потоками, активами і пасивами, прибутковістю та ризиками банківських установ, а також формування умінь використовувати й адаптовувати отримані знання до конкретних виробничих ситуацій. Дисципліна орієнтує на пошук взаємозв'язків та взаємозалежностей між механізмами ухвалення рішень в напрямі удосконалення систем та процесів акумулювання, розміщення коштів, встановлення і забезпечення оптимального рівня прибутковості, ліквідності та ризику в банках..	
3. Мета та цілі курсу	
<p>Метою викладання дисципліни є формування у студентів теоретичних знань та практичних навичок у галузі управління банківською діяльністю.</p> <p>Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:</p> <ul style="list-style-type: none"> засвоєння теоретичних та організаційних основ банківського менеджменту; вивчення банківського законодавства; вивчення методів та способів управління активами та пасивами банку, його ризиками; набуття практичних навичок оперативного управління ліквідністю банку. 	
4. Компетентності	
<p>В результаті вивчення дисципліни студент повинен набути компетентності:</p> <ul style="list-style-type: none"> - соціально-особистісні компетентності: креативність, здатність до системного мислення; адаптивність і комунікабельність; наполегливість у досягненні мети. - загальнонаукові компетентності: базові знання фундаментальних розділів математики, в обсязі, необхідному для володіння математичним апаратом відповідної галузі знань, здатність використовувати математичні методи в обраній професії; базові знання в галузі інформатики й сучасних інформаційних технологій; навички використання програмних засобів і навички роботи в комп'ютерних мережах, уміння створювати бази даних і використовувати інтернет-ресурси; базові знання в галузі, необхідні для освоєння загально-професійних дисциплін. - інструментальні компетентності: навички роботи з комп'ютером; навички управління інформацією; дослідницькі навички. - загально-професійні компетентності: базові уявлення про вітчизняний та закордонний досвід з питань організації і методики управління банківським бізнесом, проблеми нормативної регламентації цих питань та надавати пропозиції з їх вдосконалення; сучасні 	

уявлення про існуючі методики управління банком, адаптування їх до умов роботи конкретної установи, здатність критично аналізувати, виявляти не вирішені раніше питання та надавати пропозиції з їх вирішення або вдосконалення; здатність організувати відповідне нормативно-правове, інформаційне, технічне та інше забезпечення праці банківських управлінців; знання правових основ ведення банківського бізнесу і законодавства України в банківській галузі; здатність до ділових комунікацій у професійній сфері, знання основ ділового спілкування, навички роботи в команді.

□ - спеціалізовано-професійні компетентності: здатність аналізувати власний капітал банку, його структуру та визначати можливості управління нею; контролювати вартість пасивних операцій банку та управляти депозитним портфелем банку; здійснювати моніторинг кредитного портфелю банку та управляти ціноутворюючою політикою на банківські продукти; вивчати і оцінювати ефективність управління фінансовими потоками банку; моделювати банківські ризики та управляти ними; розробляти методики проведення перевірок, критерії оцінювання та показники ефективності банківського контролю; оцінювати ліквідність банку та використовувати методи управління для її покращення.

5. Результати навчання

Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.

Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними.

Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

6. Організація навчання курсу

Обсяг курсу

Вид заняття	Загальна кількість годин
лекції	30
семінарські заняття / практичні / лабораторні	30
самостійна робота	120

Ознаки курсу

Семестр	Спеціальність	Курс (рік навчання)	Нормативний / вибірковий
2	Фінанси, банківська справа та страхування	I	Вибірковий

Тематика курсу

Тема, план	Форма заняття	Література	Завдання, год	Вага оцінки	Термін виконання
Тема 1. Основні засади банківського менеджменту Предмет, метод та завдання дисципліни «Банківський менеджмент». Суть менеджменту як	Лекція/практична/самостійна робота	1, 5, 6, 9, 13, 14, 23, 26, 27,	2/2/20	10	Два тижні

<p>економічної категорії. Менеджмент як система управління банком: суб'єкти, об'єкти і принципи банківського менеджменту. Особливості банківського менеджменту та основні етапи його розвитку. Напрями діяльності банківського менеджменту - фінансовий і організаційний. Основні функції і цикл банківського менеджменту. Функції планування, аналізу, організації, регулювання, мотивації і контролю. Фінансовий менеджмент та його місце у системі управління банком. Інструментарій банківського менеджменту: методи, прийоми, засоби і форми досягнення цілей і завдань банку. Основна мета менеджменту у банку - максимізація його ринкової вартості. Завдання менеджменту в банках у сучасних умовах. «Магічний трикутник» цілей банку. Кількісні та якісні показники, що характеризують результативність управління комерційним банком. Банківський менеджмент в сучасних умовах.</p>		33.			
<p>Тема 2. Органи управління та організаційна структура банку Органи управління банку та їх повноваження. Організація банківської діяльності. Поняття, мета і завдання організації. Принципи організаційного процесу у банку. Варіанти організації банківської діяльності. Відділи банку, що виконують лінійні і штабні функції. Типи систем управління</p>	Лекція/практична/самостійна робота	1, 5, 6, 7, 14, 15, 26, 28.	2/2/10	10	Два тижні

<p>банком: однолінійні системи, багатолінійні системи, система штабних ліній.</p> <p>Структура розподілу функцій у комерційному банку. Бюрократична модель організації банку: функціональна, дивізійна та організаційні структури, що діють на міжнародних ринках. Адаптивні структури та необхідність їх застосування. Види адаптивних структур - проектні, матричні, конгломерати.</p> <p>Організаційні структури, що відрізняються рівнем централізації.</p> <p>Фактори, що впливають на рішення про зміну в структурі банку.</p> <p>Особливості організаційних структур українських комерційних банків.</p>					
<p>Тема 3. Система планування банківської діяльності</p> <p>Сутність та основні ланки системи планування в банку.</p> <p>Принципи планування діяльності комерційного банку. Види планування.</p> <p>Стратегічне планування та його роль у сучасній банківській практиці.</p> <p>Рівні стратегічного планування. Вимоги до стратегічного плану банку.</p> <p>Послідовність процесу стратегічного планування.</p> <p>Ситуаційний аналіз (аудит) у банку. Зовнішній та внутрішній стратегічний аналіз. Аналіз SWOT. Місія банку. Стратегічні цілі та завдання банку. Розробка стратегії банку, її компоненти. Види стратегій в аспекті базових принципів функціонування і розвитку банку.</p>	<p>Лекція/практична/самостійна робота</p>	<p>1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 22, 23, 24, 29.</p>	<p>4/4/10</p>	<p>10</p>	<p>Два тижні</p>

<p>Оперативне планування: сутність і призначення. Розробка і компоненти тактичного плану. Реалізація бізнес-плану і прийняття управлінських рішень. Фінансове планування і бюджетування. Реалізація фінансових планів і підходи до їх складання. Збір системи кількісних показників фінансового плану. Формування дохідної частини бюджету. Формування витратної частини бюджету. Перенесення витрат одних “центрів відповідальності” на комерційні підрозділи. Коригування планових показників.</p>					
<p>Тема 4. Управління капіталом у банківських установах Суть і призначення банківського капіталу комерційного банку. Функції банківського капіталу: оперативна, захисна, регулююча. Види банківського капіталу. Оцінка вартості капіталу банку. Проблема адекватності капіталу в контексті забезпечення фінансової стійкості банку. Новітні підходи до визначення адекватності банківського капіталу: Базельська конвенція і директиви ЄС. Методологія оцінювання капіталу комерційних банків. Визначення елементів власних коштів. Вимоги НБУ до капіталу комерційних банків України. Вплив вимог до капіталу на політику діяльності банку. Планування комерційним банком потреби у власних коштах.</p>	<p>Лекція/практич на/самостійна робота</p>	<p>1, 2, 4, 5, 6, 7, 9, 13, 14, 20, 21, 25.</p>	<p>4/4/20</p>	<p>20</p>	<p>Два тижні</p>

<p>Управління мобілізацією банківського капіталу. Джерела зростання капіталу: їх переваги та недоліки. Збільшення капіталу за рахунок змін у структурі балансу. Поповнення власних коштів за допомогою методу "непрямого ефекту фінансування". Залучення капіталу із внутрішніх джерел. Дивідендна політика у банку. Суть оптимальної дивідендної політики. Сучасні підходи до реалізації дивідендної політики у банківському менеджменті. Зовнішні джерела нарощування банківського капіталу. Емісія простих та привілейованих акцій, випуск субординованих боргових зобов'язань, продаж і здавання в оренду активів.</p>					
<p>Тема 5. Управління зобов'язаннями у банках Суть та необхідність управління зобов'язаннями банку. Види зобов'язань банку Формування оптимальної структури зобов'язань банку. Розробка політики банку щодо мобілізації коштів. Фактори, що враховуються при залученні ресурсів. Вплив ставки оподаткування, балансового та ринкового факторів на вартість банківських ресурсів. Вибір найкращих елементів ресурсів шляхом їх критеріальної оцінки. Цінові і нецінові методи управління залученими ресурсами. Методи визначення витрат на банківські ресурси. Метод середньозваженої процентної ставки. "Точка</p>	<p>Лекція/практич на/самостійна робота</p>	<p>1, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 13, 14, 15, 21, 22, 26, 32.</p>	<p>2/2/10</p>	<p>10</p>	<p>Два тижні</p>

<p>беззбитковості” комерційного банку. Метод додаткових переваг: його переваги, недоліки та можливості застосування. Особливості управління запозиченими коштами банку. Основні джерела запозичення коштів для банківських установ. Позики в центральному банку. Міжбанківський ринок. Операції РЕПО. Міжнародні фінансові ринки. Ринок депозитних сертифікатів та комерційних паперів, позики в небанківському секторі.</p>					
<p>Тема 6. Управління активами банків Сутність і необхідність управління активами банку. Характеристика активів банку. Застосування різних видів активів у процесі забезпечення прибутковості та ліквідності комерційного банку. “Вторинні резерви” та дохідні активи. Організація кредитної діяльності в банку. Організаційна структура кредитування, функції її складових. Процес банківського кредитування. Освоєння ринку і кредитний аналіз. Цілі та кроки кредитного аналізу. Кредитна політика банку та її реалізація. Методи встановлення процентної ставки за кредитом: “вартість плюс”, “базова ставка плюс”, “надбавки”, “вартість вигідність”. Чиста дохідність кредитної операції. Управління інвестиційним портфелем банку. Інвестиційні стратегії в</p>	<p>Лекція/практична/самостійна робота</p>	<p>2, 3, 4, 5, 6, 7, 13, 21, 22, 27, 30.</p>	<p>4/4/10</p>	<p>10</p>	<p>Два тижні</p>

<p>банку. Методи визначення дохідності та ризику цінних паперів. Методи управління інвестиційним горизонтом банківського портфеля цінних паперів. Управління позабалансовою діяльністю банку. Причини розповсюдження позабалансових операцій банку. Сутність і механізм сек'юритизації.</p>					
<p>Тема 7. Управління активами і пасивами банківських установ Еволюція підходів до управління активами і пасивами комерційного банку: управління активами, управління пасивами, управління активами і пасивами. Їх переваги та недоліки. Суть та зміст концепції інтегрованого управління активами та пасивами банку. Стратегії управління активами і пасивами: управління під аспектами ліквідності, прибутковості, мінімізації ризиків, задоволення потреб клієнтів. Застосування стратегії управління активами і пасивами для хеджування процентного ризику. Чиста процентна маржа. Контроль за чистою процентною маржою. Спред прибутку. Збалансована і незбалансована стратегії управління активами і пасивами. Аналітичний інструментарій управління активами і пасивами банку. Методи управління активами і пасивами. Методи структурного балансування: геп-метод, аналіз дюрації, імунізація, управління ліквідністю, валютний метчинг. Методи управління, пов'язані із позабалансовими</p>	<p>Лекція/практична/самостійна робота</p>	<p>5, 6, 8, 11, 12, 14, 16, 17, 18, 19, 26, 28.</p>	<p>4/4/20</p>	<p>20</p>	<p>Два тижні</p>

<p>видами діяльності: страхування, хеджування та інші.</p> <p>Формування системи аналітичних показників при реалізації інтегрованого підходу до управління активами і пасивами. Система показників та критерії оцінки прибутковості банку. Абсолютні і відносні показники прибутковості. Взаємозв'язок показників ефективності роботи банку. Показники ризикованості банку.</p> <p>Організаційна структура управління активами і пасивами. Функції казначейства банку та Комітету з управління активами і пасивами (АБСО). Проблеми запровадження концептуальних засад УАП у практику роботи українських банків.</p>					
<p>Тема 8. Управління банківськими ризиками</p> <p>Поняття ризику. Основні види ризиків у банківській діяльності. Ринкові (цінові) ризики: ризик зміни валютних курсів, ризик позиції, сировинний ризик, ризик неплатоспроможності за деривативами. Кредитні ризики. Ризики ліквідності. Операційні ризики.</p> <p>Організація управління банківськими ризиками. Системи управління банківськими ризиками. Етапи управління ризиками комерційного банку. Методи оцінки банківських ризиків. Методи управління окремими видами банківських ризиків. Фінансово-аналітична служба банку, її основні</p>	<p>Лекція/практична/самостійна робота</p>	<p>5, 6, 7, 8, 10, 11, 12, 16, 17, 27, 30</p>	<p>4/4/10</p>	<p>10</p>	<p>Два тижні</p>

<p>функції. Управління поточними банківськими ризиками. Управління середньостроковими банківськими ризиками. Лімітна політика банку. Сутність хеджування банківських ризиків. Методи хеджування цінних банківських ризиків. Натуральне і штучне (синтетичне) хеджування. Інструменти хеджування. Відмінність операцій хеджування від страхування банківських ризиків. Використання деривативних інструментів в процесі управління банківськими ризиками. Форвардні угоди. Фінансові ф'ючерсні контракти Опціони та їх різновиди. Особливості використання опціонів “кеп” і “флор”. Застосування СВОПів для хеджування процентного та валютного ризиків.</p>					
<p>Тема 9. Управління ліквідністю в банківських установах Поняття банківської ліквідності. Еволюція підходів до визначення банківської ліквідності. Теорія комерційних кредитів, очікуваного доходу, переміщення активів, управління пасивами та їх використання в управлінні ліквідністю. Управління банківською ліквідністю, його етапи. Фактори, що впливають на потребу банку у ліквідних коштах. Ліквідна позиція банку. Розрив у ліквідності та його види. Причини кризи з ліквідністю. Методи та інструменти управління ліквідністю комерційного банку.</p>	<p>Лекція/практич на/самостійна робота</p>	<p>3, 5, 6, 7, 13, 20, 23, 32, 33.</p>	<p>4/4/10</p>	<p>10</p>	<p>Два тижні</p>

<p>Стратегія трансформації активів. Стратегія запозичення ліквідних засобів.</p> <p>Стратегія збалансованого управління ліквідністю.</p> <p>Способи визначення потреби в ліквідних коштах комерційного банку.</p> <p>Оцінка потреби в ліквідності за методом джерел і використання коштів, а також структури коштів.</p> <p>Використання коефіцієнтів для оцінки ліквідності банку.</p> <p>Планування ліквідності.</p> <p>Зв'язок між ліквідністю, банківськими ризиками і доходами.</p> <p>Управління банківською ліквідністю на макрорівні.</p> <p>Нормативи ліквідності. Управління ліквідною позицією шляхом управління обов'язковими резервами.</p>					
--	--	--	--	--	--

7. Система оцінювання курсу

Загальна система оцінювання курсу	100
Вимоги до письмової роботи	40
Семінарські заняття	60
Умови допуску до підсумкового контролю	<p>Усне опитування (експрес-опитування), тести, розв'язування практичних задач, модульний контроль, підсумковий контроль у формі екзамену.</p> <p>Модульний контроль проводиться у письмовій формі. 2 модулі (кожен по 30 балів) передбачають: термінологічний диктант (10 балів – 1 бал за правильну відповідь), два відкриті питання (10 балів), задачу (10 балів).</p> <p>Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з курсу визначається так: кількості балів за поточне оцінювання – 40 балів; модульні контрольні роботи – 60 балів. У випадку незадовільної підсумкової оцінки або за бажанням підвищити рейтинг студент може добрати бали, виконавши певний вид робіт (наприклад, здати одну із тем або перездати якусь тему, написавши підсумковий тест тощо).</p>

8. Політика курсу

Списування під час контрольних робіт заборонені (в т.ч. із використанням мобільних

девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування. Роботи студентів мають бути їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Виявлення ознак академічної недобросовісності в письмовій роботі студента (відсутність посилань на використані джерела, високий рівень компіляції) є підставою для її незарахування викладачем, або низької оцінки залежно від масштабів плагіату чи обману.

9. Рекомендована література

1. Банківський менеджмент: інноваційні концепції та моделі: моногр./ За заг. ред. проф. Л.О. Примостки. К.: КНЕУ, 2017. 380 с.
2. Вдовенко Л. О. Рефінансування як механізм підтримки стабільності банківської системи. Економіка. Фінанси. Менеджмент. Актуальні питання науки і практики. 2018. № 2. С. 8-14.
3. Гура О., Крижановський О. Проблеми та перспективи функціонування банківської системи України. Ефективна економіка. 2020. Вип. 5. ЦКБ: http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/5_2020/54.pdf
4. Довгань Ж. М. Фінансова стійкість банківської системи: економічна сутність, умови забезпечення та фактори порушення. Ринок банківських послуг в умовах структурного реформування економіки України: монографія / Б. Л. Луців, Ж. М. Довгань, Т. І. Андрушків, Ю. Б. Книш; за ред. Б. Л. Луціва. Тернопіль: ТНЕУ, 2017. С. 152-180.
5. Довгань Ж.М. Менеджмент у банку: навчально -методичні матеріали. Тернопіль: ТНЕУ, 2019. 119 с.
6. Довгань Ж.М. Менеджмент у банку: підруч. Тернопіль: Економічна думка, 2017. 512 с.
7. Довгань Ж.М. Підвищення ефективності діяльності банківських установ. Світ фінансів. 2018. Випуск 3. С.92-103.
8. Другова О. С., Романів В. В. Контролінг ризиків як інструмент формування банківського менеджменту. Бізнес-навігатор. 2020. Вип. 5 (61). С. 160-164.
9. Електронний словник Національного банку України. Офіційний сайт Національного банку України. URL: https://bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=32278664&cat_id=32278660
10. Жежерун Ю. В., Романчук С. О. Антикризовий менеджмент в банку в умовах COVID-19. Фінансовий простір. 2020. № 4 (40). С. 258-265.
11. Жердецька Л.В. Системний банківський ризик: причини та напрями регулювання: моногр. Одеса: Видавництво «Атлант», 2017. 353 с.
12. Зверук Л. А., Дідковська Ю. С. Концептуальні основи організації системи ризик-менеджменту в банках. Бізнес Інформ. 2020. №9. С. 238-245.
13. Зянько В., Коваль Н., Єпіфанова І. Банківський менеджмент: навчальний посібник. 2-ге вид., доп. Вінниця: ВНТУ, 2018. 126 с.
14. Інструкція про порядок регулювання діяльності банків в Україні, затверджена Постановою Правління Національного банку України від 28.08.2001, №368 (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0841-01>.
15. Мельник В., Колесник О. Теоретичні аспекти дослідження сутності антикризового менеджменту банківських установ. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2019. № 4 (20). С. 334-341.
16. Методичні вказівки з інспектування банків «Система оцінки ризиків», схвалені Постановою Правління Національного банку України 15.03.2004 р., №104. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/v0104500-04>
17. Методичні рекомендації щодо організації та функціонування систем ризик-менеджменту в банках України, схвалені Постановою Правління Національного банку України № 361 від 02.08.2004 р. (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/v0361500-04/page>.
18. Порядок визначення та затвердження рейтингової оцінки банку за рейтинговою системою CAMELSO, схваленого Рішенням Правління Національного банку України 01.11.2016 р., №393-рш. URL: <https://bank.gov.ua/document/download;jsessionid=6E5C04F213A141F657B968AF7A21039A?>

docId=40919990.

19. Постанова Правління Національного банку України «Про затвердження Положення про визначення банками України розміру кредитного ризику за активними банківськими операціями» від 30.06.2016 р. № 351. URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/v0351500-16>
20. Постанова Правління Національного банку України «Про особливості здійснення оцінки стійкості банків і банківської системи України у 2018 році» №94 від 14 серпня 2018 року. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/en/v0094500-18>
21. Стрельченко О., Скорик В. Характеристика банківського маркетингу як складника діяльності публічної адміністрації у сфері економіки та фінансів. Підприємництво, господарство і право. 2020. № 6. С. 156-161.
22. Сукач О., Сиволап Ю. Маркетингові інструменти в системі управління банком. Економіка та суспільство. 2020. Вип. 22. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/101/96>
23. Basel Committee on Banking Supervision. Global systemically important banks: assessment methodology and the additional loss absorbency requirement. Available at: <http://www.bis.org/publ/bcbs255.htm>
24. Basel III: Finalising post-crisis reforms. December 2017. URL: <https://www.bis.org/bcbs/publ/d424.pdf>
25. Bratanovic S. B., van Greuning H. Analyzing Banking Risk. A framework for assessing corporate governance and risk management. Fourth Edition. International Bank of Reconstruction and Development. Washington, 2020.
26. Dovhan Zh., Kravchuk I., Karas P. The financial instruments market – an institutional approach. Financial Markets, Institutions and Risks. 2017. №1. p. 22-28.
27. Elamer A. A., Ntim C. G., Abdou H. A. Islamic Governance, National Governance, and Bank Risk Management and Disclosure in MENA Countries. Business & Society. 2020. Vol. 59. Issue 5. URL: <https://journals.sagepub.com/doi/full/10.1177/0007650317746108>
28. Kokkinis A., Miglionico A. The Role of Bank Management in the EU Resolution Regime for NPLs. Journal of Financial Regulation. 2020. Volume 6. Issue 2. pp. 204-232. URL: <https://doi.org/10.1093/jfr/fjaa007>
29. Lassoued N., Attia M.B.R., Sassi H. Earnings management in Islamic and conventional banks: does ownership structure matter? Evidence from the MENA region. Journal of International Accounting, Auditing and Taxation. 2018. Vol. 30. pp. 85-105.
30. Moudud-Ul-Huq S. The impact of business cycle on banks' capital buffer, risk and efficiency: a dynamic GMM approach from a developing economy. Global Business Review, 2019. 0972150918817382.
31. Moudud-Ul-Huq S., Biswas T., Proshad Dola S. Effect of managerial ownership on bank value: insights of an emerging economy. Asian Journal of Accounting Research. 2020. Vol. 5. No 2. pp. 241-256. <https://doi.org/10.1108/AJAR-03-2020-0016>
32. Nurdin N., Yusuf Kh. Knowledge management lifecycle in Islamic bank: the case of syariah banks in Indonesia. Knowledge Management Studies. 2020. Vol. 11. No. 1. pp. 59-80. URL: <https://www.inderscienceonline.com/doi/pdf/10.1504/IJKMS.2020.105073>
33. Zheng C., Moudud-Ul-Huq S. Banks' capital regulation and risk: does the bank vary in size? Empirical evidence from Bangladesh. International Journal of Financial Engineering. 2017. Vol. 4. No 02/03. doi:10.1142/s2424786317500256.