

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
«ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА»**

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМ БІЗНЕСОМ»**

Рівень вищої освіти: другий
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління і адміністрування»
кваліфікація Магістр менеджменту за спеціалізацією
(Управління міжнародним бізнесом)

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Голова вченої ради _____ проф. Цепенда І.Є.
(протокол № ____ від « ____ » _____ 2022 р.)

Освітня програма вводиться в дію з _____ 2022 р.

Ректор _____ проф. Цепенда І.Є.
(наказ № ____ від « ____ » _____ 2022 р.)

м. Івано-Франківськ 2022 р.

ЛИСТ-ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

ЗАПРОПОНОВАНО:

Гарант освітньої програми: д.е.н., проф Сталінська О.В.

Члени робочої групи:

д.е.н., проф. Михайлишин Л.І.

к.е.н., доц. Морозова О.С.

ВНЕСЕНО:

Кафедра міжнародних економічних відносин

Протокол № ____ від « ____ » _____ 2022 р.

Завідувач кафедри _____ проф. Михайлишин Л.І.

ПОГОДЖЕНО:

Вченою радою факультету історії, політології і міжнародних відносин

Протокол № ____ від « ____ » _____ 2022 р.

Голова вченої ради _____ проф. Кугутяк М.В.

НАДАНО ЧИННОСТІ:

Наказ ректора № ____ від « ____ » _____ 2022 р.

ВВЕДЕНО В ДІЮ З:

« ____ » _____ 2022 р.

Навчально-методичний відділ

Начальник _____ Солонець І. Ф.

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма «Управління міжнародним бізнесом» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» у Прикарпатському національному університеті імені Василя Стефаника розроблено відповідно до Наказу МОН України № 1151 від 06.11.2015 р. «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти». Освітньо-професійна програма затверджено Вченою радою факультету історії, політології і міжнародних відносин Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника протокол № ____ від _____ р. та введено в дію Наказом ректора № _____ від _____ р.

Наказом Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019 р. № 959 затверджено Стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти. У зв'язку із затвердженням Стандарту та внесенням пропозицій стейкхолдерів, ОП була переглянута робочою групою у 2022 році та перевірена на відповідність розробленої програми вищезгаданому Стандарту.

В освітньо – професійній програмі визначено перелік обов'язкових та вибіркових освітніх компонентів підготовки магістрів із кількістю навчальних годин/кредитів для їхнього вивчення, терміни навчання, форму державної атестації. В програмі наведено освітні компоненти, які об'єднанні у структурно- логічній схемі.

Розроблено робочою групою у складі:

1. д.е.н., проф. Сталінська О.В.
2. д.е.н., проф. Михайлишин Л.І.
3. к.е.н., доц. Морозова О.С.

Стейкхолдери:

Відгуки та рецензії на освітньо-професійну програму:

1. ПОА «Нове життя»
2. ТОВ «Калуш-транс»
3. ТОВ «Коляр»
4. ТОВ «Памібро»
5. ТОВ «Інноваційна компанія «Візеріон»»
6. Компанія «Профі-центр»
7. ВО «Карпати»

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ
«Управління міжнародним бізнесом» зі спеціальності
073 "Менеджмент"

1 - Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, Факультет історії, політології і міжнародних відносин, Кафедра міжнародних економічних відносин
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації	Магістр Магістр з менеджменту
Офіційна назва освітньої програми	Управління міжнародним бізнесом
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний 90 кредитів ЄКТС Термін навчання – 1 рік 4 міс.
Наявність акредитації	немає
Цикл/рівень	НРК – 7 рівень, FQ-EHEA - другий цикл, EQF LLL - 7 рівень
Передумови	Наявність ступеня бакалавра, магістра (спеціаліста)
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	2022-2023
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://kmev.pnu.edu.ua/освітні-програми/ ;.
2- Мета освітньої програми	
Підготовка висококваліфікованих фахівців з управління міжнародним бізнесом з вільним володінням комунікацією та перекладом іноземною мовою, здатних здійснювати професійну діяльність в умовах інтернаціоналізації господарської діяльності, приймати ефективні управлінські рішення на основі засвоєння спеціальних понять та принципів управління, виконувати дослідження та аналіз процесів формування і функціонування системи міжнародного бізнесу.	
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність,	Галузь знань – 07 «Управління та адміністрування». Спеціальність – 073 «Менеджмент».

спеціалізація (за наявності)	Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог. Теоретичний зміст предметної області: - парадигми, закони, закономірності; - принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті Методи, методики та технології: - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна освіта в галузі знань 07 «Управління і адміністрування». Програма зосереджена на підготовці конкурентоспроможних фахівців в сфері

	управління міжнародним бізнесом, які на підставі оволодіння комплексом компетентностей можуть провадити ефективну роботу та приймати обґрунтовані рішення в кризових ситуаціях при управлінні всіма формами міжнародного бізнесу, при цьому володіють іноземними мовами, які забезпечують результативну ділову комунікацію в глобальному середовищі і бізнесі. Ключові слова: міжнародний бізнес, міжнародні фінанси, міжнародна торгівля товарами та послугами, інтернаціоналізація, глобальна світова економічна система, міжнародні економічні відносини, зовнішньоекономічна діяльність, регіональне міжнародне економічне співробітництво.
Особливості програми	Обов'язкове стажування на підприємствах, в установах та організаціях, які виступають суб'єктами міжнародного бізнесу. Залучення управлінців-практиків, фахівців з міжнародного бізнесу до освітнього процесу. Формування кваліфікаційних комунікативних навичок для ведення переговорів з суб'єктами міжнародного бізнесу, які здійснюють діяльність в тому числі і на регіональному рівні. Написання розширеної анотації магістерської роботи іноземною мовою.
4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Згідно з чинною редакцією Національного класифікатора України: Класифікатор професій (ДК 003:2010) випускник з кваліфікацією «Магістр менеджменту» здатний виконувати професійну роботу: 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; 1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки; 1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності і управління; 1475.5 Менеджери (управителі) з питань зовнішньоекономічної діяльності; 1476.1 Менеджери (управителі) з реклами; 1477 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу; 149 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності;

	1493 Менеджери (управителі) систем якості; 1499 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань.
Подальше навчання	Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо – науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
5 - Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Викладання здійснюється на основі студентоцентрованого підходу. Контактні години побудовані у формі лекцій, практичних занять, семінарів. Значна частина навчання здійснюється на основі самостійної роботи за допомогою підручників, фахової літератури та конспектів, консультацій з викладачами. Створюється освітнє середовище, орієнтоване на задоволення потреб та інтересів здобувачів вищої освіти, зокрема надання можливостей для формування індивідуальної освітньої траєкторії.
Оцінювання	Для поточного оцінювання рівня засвоєння освітніх компонент застосовується тестування знань, контрольні роботи, доповіді-презентації, звіти з практики, усні та письмові екзамени та заліки, проектна робота, публічний захист кваліфікаційної роботи.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні; ЗК2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності); ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів); ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);

	ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу
Спеціальні (фахові) компетентності (СК)	СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту; СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації; СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми; СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком. СК11. Здатність використовувати професійно-профільовані знання для створення суб'єктів міжнародного бізнесу інноваційного типу в сфері міжнародного економічного середовища; СК12. Здатність використовувати професійно-комунікативні навички для представлення, обґрунтування та відстоювання економічних інтересів суб'єктів міжнародного бізнесу та реалізовувати їх в умовах цифрової економіки, логістики, інформаційних технологій; СК13. Здатність самоорганізовуватися в складних, непередбачуваних, в тому числі кризових ситуаціях та приймати швидкі та обґрунтовані управлінські рішення; СК14. Здатність аналізувати та нівелювати негативні наслідки прямих та непрямих факторів впливу на бізнес середовище та швидко адаптовуватися до змін кон'юктури світового ринку товарів та послуг.

7 – Програмні результати навчання

Програмні результати навчання (ПРН)

ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;

ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;

ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;

ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;

ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;

ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;

ПРН 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;

ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;

ПРН 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.

ПРН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);

ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

ПРН 14. Знати основні тенденції інноваційної політики глобальних фірм та транснаціональних корпорацій; розуміти економіку інноваційної діяльності в плані розвитку ринкової економіки, менеджменту, маркетингу, бізнес-адміністрування і бізнес-планування;

	ПРН 15. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації з представниками міжнародного бізнесу іноземною мовою в.т.ч. через використання on-line платформ, володіючи знаннями діджиталізації та основ кібербезпеки. ПРН 16. Використовувати напрямки соціалізації міжнародного бізнесу та впроваджувати принципи і критерії соціальної корпоративної відповідальності у діяльність усіх суб'єктів міжнародного бізнесу.
8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Науково-педагогічний персонал, залучений до реалізації освітньої програми, відповідає кадровим вимогам ліцензійних умов провадження діяльності закладів освіти. Кадровий потенціал ОП забезпечують 12 науково-педагогічних працівників кафедри (з них штатних 9), з яких 6 доктори економічних наук, професор (93%), 5 працівників мають науковий ступінь кандидата економічних наук і 2 вчене звання доцента, 1-викладач. 100% викладачів, які забезпечують процес підготовки магістрів за освітньою програмою «Управління міжнародним бізнесом», мають науковий ступінь та вчене звання. Всі викладачі, які задіяні до реалізації освітньої програми мають академічну та/або професійну кваліфікацію. До викладання дисциплін англійською мовою допускаються працівники, що мають щонайменше сертифікат на рівні B2 володіння англійською мовою або кваліфікаційні документи, пов'язані з використанням іноземної мови. Навчальний процес у рамках відповідної ОП забезпечують також викладачі з інших кафедр: іноземних мов і перекладу, слов'янських мов, прикладної економіки, менеджменту і маркетингу та інші. До освітнього процесу на ОП систематично залучаються гостьові професори, експерти галузі, професіонали-практики в сфері управління діяльністю суб'єктів міжнародного бізнесу.
Матеріально-технічне забезпечення	Освітня та наукова діяльність з підготовки здобувачів ОП забезпечується матеріально-технічною базою ПНУ ім Василя Стефаника, яка відповідає ліцензійним вимогам та вимогам здійснення освітньої діяльності. Базою для підготовки здобувачів за ОП є 15 аудиторій гуманітарного корпусу за адресою: вул.

	Шевченка, 57 та 3 аудиторії корпусу за адресою: вул. Чорновола, 1, з яких 8 лекційних аудиторій обладнані мультимедійною апаратурою, що становить 44,4 %, та 7 спеціалізованих комп'ютерних лабораторій інформаційно-обчислювального центру, інноваційний клас Центру інноваційних технологій MOPEd, Молодіжний центр PARAGRAPH, проектно-освітній центр "Агенти змін". Матеріальна і соціальна інфраструктура ОП забезпечена 4 гуртожитками, медичним пунктом, комплексом студентських їдалень, стадіоном «Наука» з побутовими та навчальними приміщеннями, тренажерним залом, трьома спортивними залами, плавальним басейном і пристанню для спортивних човнів.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Загальний бібліотечний фонд книжкових паперових примірників бібліотеки ПНУ ім Василя Стефаника, а також функціонує електронна бібліотека, котра формує каталог усієї інформаційної системи за спеціальностями та напрямками науково-дослідної діяльності здобувачів ОП. У ЗВО є каталоги періодичних видань, відкритий доступ до наукової періодики України – НБУВ та вільний відкритий доступ до наукометричних баз Scopus та Web of Science. Комп'ютери університету підключені до мережі інтернет, на території університету діє безкоштовний доступ до мережі Wi-Fi. Навчальний процес забезпечується навчально-методичними комплексами дисциплін, які розробляються та систематично оновлюються науково-педагогічними працівниками кафедри, розміщується на сайті кафедри (силабуси дисциплін), платформі дистанційного навчання, бібліотечних фондах.
9 - Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Національна кредитна мобільність забезпечується на основі співпраці з представниками академічної спільноти закладів вищої освіти, де здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти з даної спеціальності у відповідності до угод про співробітництво (в т. ч. онлайн).
Міжнародна кредитна мобільність	Міжнародна кредитна мобільність на ОП регулюються Положенням про академічну мобільність учасників освітнього

	процесу «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» та в контексті Стратегії інтернаціоналізації університету: інтернаціоналізація наукової діяльності, академічної та наукової мобільності студентів і професорсько-викладацького складу в розрізі програм ERASMUS+ KA 1, а також студентської мобільності з університетами-партнерами.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Відповідно до нормативно-правових документів.

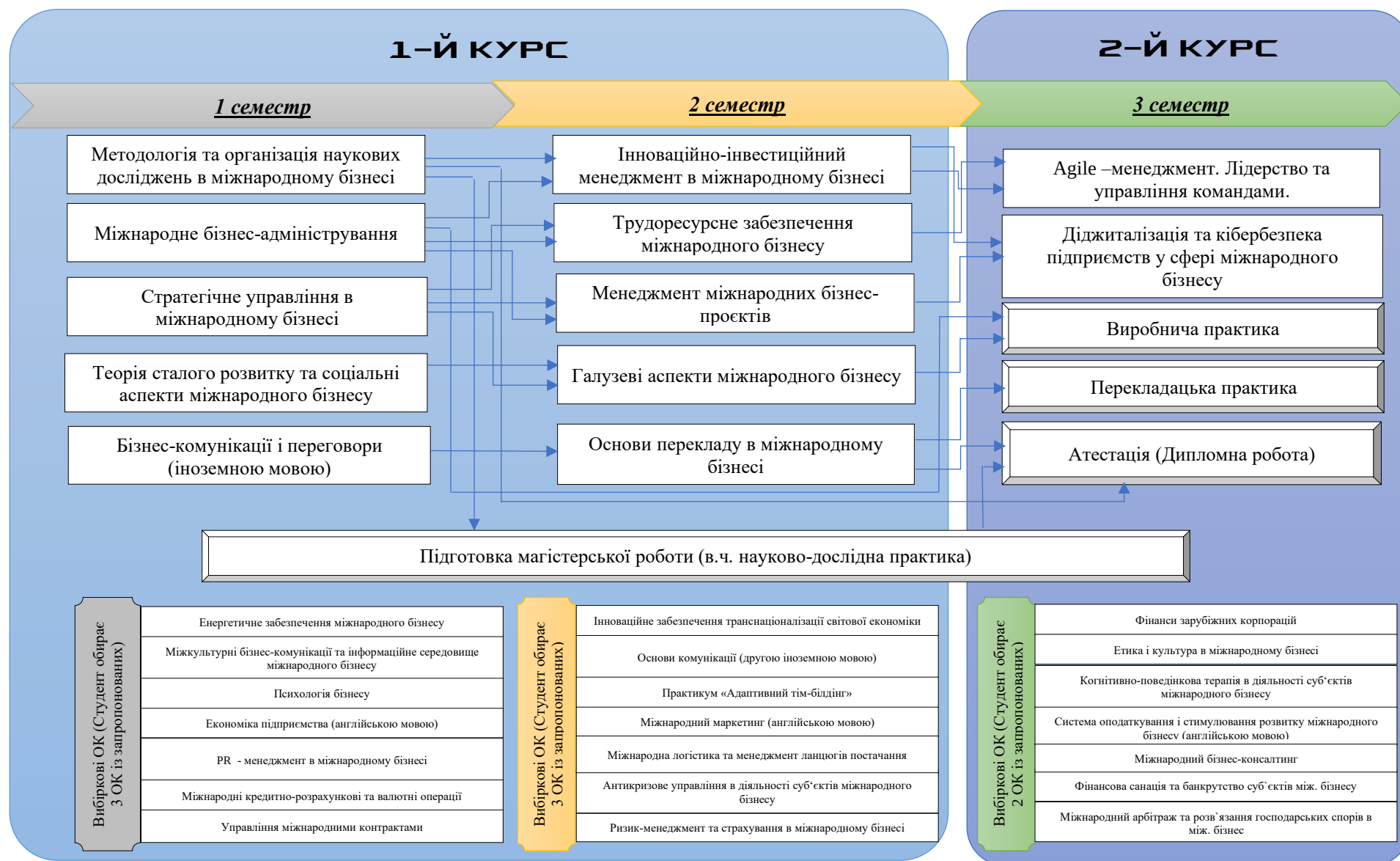
2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

2.1. Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
1. Обов'язкові компоненти ОП			
OK1.	Основи перекладу в міжнародному бізнесі	3	залік
OK2.	Методологія та організація наукових досліджень в міжнародному бізнесі	3	залік
OK3.	Бізнес-комунікації і переговори (іноземною мовою)	3	екзамен
OK4.	Теорія сталого розвитку та соціальні аспекти міжнародного бізнесу	3	екзамен
OK5.	Міжнародне бізнес-адміністрування	3	екзамен
OK6.	Галузеві аспекти міжнародного бізнесу	3	екзамен
OK7.	Інноваційно-інвестиційний менеджмент в міжнародному бізнесі	3	екзамен
OK8.	Менеджмент міжнародних бізнес-проектів	3	екзамен
OK9.	Стратегічне управління в міжнародному бізнесі	3	екзамен
OK10.	Трудоресурсне забезпечення міжнародного бізнесу	3	екзамен
OK11.	Діджиталізація та кібербезпека підприємств у сфері міжнародного бізнесу	3	екзамен
OK12.	Agile –менеджмент. Лідерство та управління командами.	3	екзамен
OK13.	Перекладацька практика	6	диференційований залік
OK14.	Виробнича практика	6	диференційований залік
OK15.	Науково-дослідна практика, підготовка магістерської роботи	15	попередній захист
OK 16	Атестація	3	публічний захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		66	
2. Вибіркові компоненти ОП			
BK1.	Енергетичне забезпечення міжнародного бізнесу	3	залік
BK2.	Міжкультурні бізнес-комунікації та інформаційне середовище міжнародного бізнесу	3	залік
BK3.	Психологія бізнесу	3	залік
BK4.	Економіка підприємства (англійською мовою)	3	залік
BK5.	PR - менеджмент в міжнародному бізнесі	3	залік
BK6.	Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції	3	залік

ВК7.	Управління міжнародними контрактами	3	залік
ВК8.	Інноваційне забезпечення транснаціоналізації світової економіки	3	залік
ВК9.	Основи комунікації (другою іноземною мовою)	3	залік
ВК10.	Практикум «Адаптивний тім-білдінг»	3	залік
ВК11.	Міжнародний маркетинг (англійською мовою)	3	залік
ВК12.	Міжнародна логістика та менеджмент ланцюгів постачання	3	залік
ВК13.	Антикризове управління в діяльності суб'єктів міжнародного бізнесу	3	залік
ВК14.	Ризик-менеджмент та страхування в міжнародному бізнесі	3	залік
ВК15.	Фінанси зарубіжних корпорацій	3	залік
ВК16.	Етика і культура в міжнародному бізнесі	3	залік
ВК17.	Когнітивно-поведінкова терапія в діяльності суб'єктів міжнародного бізнесу	3	залік
ВК18.	Система оподаткування і стимулювання розвитку міжнародного бізнесу (англійською мовою)	3	залік
ВК 19.	Міжнародний бізнес-консалтинг	3	залік
ВК 20.	Фінансова санація та банкрутство суб'єктів між. бізнесу	3	залік
ВК 21.	Міжнародний арбітраж та розв'язання господарських спорів в між. бізнес	3	залік
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		24	

2.2. Структурно-логічна схема



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи
Вимоги до кваліфікаційної роботи	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.

4. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ОК1.	ОК2.	ОК3.	ОК4.	ОК5.	ОК6.	ОК7.	ОК8.	ОК9.	ОК10.	ОК11.	ОК12.	ОК13.	ОК14.	ОК15.	ОК16.
ЗК.1		+												+	+	+
ЗК.2	+		+									+	+			+
ЗК.3			+								+		+	+		+
ЗК.4										+		+		+		+
ЗК.5				+												+
ЗК.6		+		+				+						+		+
ЗК.7		+			+				+					+	+	+
СК.1					+				+					+	+	+
СК.2									+					+		+
СК.3		+										+			+	+
СК.4				+	+	+	+									+
СК.5	+		+		+						+				+	+
СК.6										+				+		+
СК.7		+					+	+								+
СК.8												+		+		+
СК.9						+			+					+	+	+
СК.10								+								+
СК.11							+								+	+
СК.12	+		+										+		+	+
СК.13		+								+				+		+
СК.14				+							+					+

Гарант ОП «УМБ»

д.е.н., проф. О.В. Сталінська

**5. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН)
ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	ОК1.	ОК2.	ОК3.	ОК4.	ОК5.	ОК6.	ОК7.	ОК8.	ОК9.	ОК10.	ОК11.	ОК12.	ОК13.	ОК14.	ОК15.	ОК16.
ПРН1.		+			+		+		+					+	+	+
ПРН2.									+							+
ПРН3.									+						+	+
ПРН4.								+								+
ПРН5.									+							+
ПРН6.				+												+
ПРН7.	+							+					+			+
ПРН8.											+					+
ПРН9.	+		+										+			+
ПРН10.			+							+		+		+		+
ПРН11.										+		+			+	+
ПРН12.								+		+						+
ПРН13.							+			+		+		+		+
ПРН14.					+	+	+							+		+
ПРН15.			+								+					+
ПРН16.				+												+

Гарант ОП «УМБ»

д.е.н., проф. О.В. Сталінська

