

Державний вищий навчальний заклад  
«Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника»

Кафедра міжнародних економічних відносин

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Проректор \_\_\_\_\_  
“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В МІЖНАРОДНИХ**  
**ВІДНОСИНАХ**

Галузь знань 29 Міжнародні відносини  
Спеціальність 292 Міжнародні економічні відносини

факультет історії, політології і міжнародних відносин

Робоча програма з навчальної дисципліни «Управління проектами в міжнародних відносинах» для студентів IV курсу за спеціальністю 292 Міжнародні економічні відносини «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ р. – \_\_\_\_ с.

Розробник:

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри міжнародних економічних відносин.

Протокол від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ р. № \_\_\_\_\_

Завідувач кафедри міжнародних економічних відносин

\_\_\_\_\_  
(підпис) (прізвище та ініціали)

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.

Схвалено науково-методичною радою факультету історії, політології і міжнародних відносин

Протокол від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ р. № \_\_\_\_\_

Голова науково-методичної ради факультету історії, політології і міжнародних відносин

\_\_\_\_\_  
(підпис) (прізвище та ініціали)

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.

## 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів 3	Галузь знань 29 Міжнародні відносини	Нормативна (за вибором)	
Модулів – 2	Спеціальність 292 Міжнародні економічні відносини	<b>Рік підготовки:</b>	
Змістових модулів – 2		4-й	4-й
		<b>Семестр</b>	
Загальна кількість годин - 90		I-й	I-й
Тижневих годин для денної форми навчання:  аудиторних – 2 самостійної роботи студента – 6	Освітньо-кваліфікаційний рівень: <u>бакалавр</u>	<b>Лекції</b>	
		12 год.	год.
		<b>Практичні, семінарські</b>	
		18 год.	год.
		<b>Самостійна робота</b>	
		60 год.	90 год.
		<b>Вид контролю:</b>	
		екзамен	екзамен

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної роботи становить 1/3.

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Мета** вивчення дисципліни – оволодіти системою теоретичних і практичних знань і компетенцій у сфері управління проектами у міжнародних економічних відносинах.

**Завдання курсу:** ознайомлення з існуючими методологіями і методиками проведення досліджень з управління міжнародними проектами та основними підходами до аналізу та оцінки якості управління міжнародними проектами і системами економічних відносин.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

**знати:** особливості управління міжнародними проектами;

основні етапи підготовки і складові реалізації міжнародних проектів;

специфіку здійснення міжнародних інвестицій і управління фінансуванням міжнародних проектів;

основні функціональні складові реалізації міжнародного проекту;

**вміти:** використовувати методологію і алгоритми розробки і реалізації міжнародних проектів;

проводити аналітичні розрахунки щодо оцінки міжнародних проектів у різних галузях економіки, обробляти емпіричні і експериментальні дані;

здійснювати якісний і кількісний аналіз процесів управління міжнародними проектами;

ефективно управляти поведінкою економічних агентів і учасників міжнародного ринку, мінімізуючи ризики реалізації міжнародного проекту.

### **3. Програма навчальної дисципліни**

#### **Змістовий модуль 1. Загальні підходи до управління проектами в міжнародних економічних відносинах**

**Тема 1.** Загальна характеристика функції планування проектів. Місце і значення планування в управлінні проектами. Основні елементи системи планування проектів в компанії. Типи планів проекту. Основи бізнес-планування проектів.

**Тема 2.** Методи планування проектів. Методи сітьового планування проектів. Планування портфелів проектів та програм. Життєвий цикл проекту, його фази. Планування зацікавлених сторін проектів. Планування цілей проектів. Планування трудових ресурсів проектів. Планування бюджету проекту - методи.

**Тема 3.** Планування проектів в організації. Сутність проекту та основні його характеристики. Сучасні програмні засоби проектного менеджменту. Поняття портфелю проектів. Планування програм. Стандарти управління проектами та програмами. Показники економічної ефективності проектів. Моделі аналізу економічної ефективності інвестиційних проектів. Основи проектного аналізу.

#### **Змістовий модуль 2. Роль міжнародних корпорацій та специфіка управління проектами в них**

**Тема 4.** Сутнісна характеристика функції організації. Організаційні структури управління проектами в компанії - функціональна, матрична, проектна. Особливості управління проектами в різних організаційних структурах. Організаційна структура проекту. Матриця відповідальності проекту.

**Тема 5.** Особливості організації проектів в компанії. Організація комунікацій в проектах. Інструменти комунікацій. Документація в проектах. Система управління проектами в організації. Корпоративний стандарт управління проектами компанії.

**Тема 6.** Організаційні засади проектного управління. Політика та стандарти управління проектами в компанії - процес розробки та структура. Організація процесів управління проектами, програмами, портфелями проектів в компанії.

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
л		п	лаб	інд	с.р.	л		п	лаб	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Змістовий модуль 1. Загальні підходи до управління проектами в міжнародних економічних відносинах</b>												
Тема 1.	14	2	2			10	15					15
Тема 2.	14	2	2			10	15					15
Тема 3.	16	2	4			10	15					15
Разом за змістовим модулем 1	44	6	8			30	45					45
<b>Змістовий модуль 2. Роль міжнародних корпорацій та специфіка управління проектами в них</b>												
Тема 4.	16	2	4			10	15					15
Тема 5.	16	2	4			10	15					15
Тема 6.	14	2	2			10	15					15
Разом за змістовим модулем 2	46	6	10			30	45					45
<b>Усього годин</b>	<b>90</b>	<b>12</b>	<b>18</b>			<b>60</b>	<b>90</b>					<b>90</b>

#### 5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Загальна характеристика функції планування проектів.	2
2	Методи планування проектів	2
3	Планування проектів в організації	4
4	Сутнісна характеристика функції організації	4
5	Особливості організації проектів в компанії	4
6	Організаційні засади проектного управління	2
<b>Усього годин</b>		<b>18</b>

#### 6. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Загальна характеристика функції планування проектів.	10
2	Методи планування проектів	10
3	Планування проектів в організації	10
4	Сутнісна характеристика функції організації	10
5	Особливості організації проектів в компанії	10
6	Організаційні засади проектного управління	10
	<b>Разом</b>	<b>60</b>

#### 7. Методи навчання

За характером подачі (викладення) навчального матеріалу: словесні, наочні, практичні. За організаційним характером навчання: методи організації та здійснення навчально-пізнавальної діяльності; методи стимулювання і мотивації навчально-пізнавальної діяльності; методи контролю та самоконтролю у навчанні. За логікою сприймання та засвоєння навчального матеріалу: індуктивно-дедукційні, репродуктивні, прагматичні,

проблемні тощо. За формою: лекції, практичні заняття.

### 8. Методи контролю

Поточний контроль: індивідуальне чи фронтальне опитування; тематичне тестування; перевірка практичних умінь та навичок.

Підсумковий контроль: написання студентами опорних конспектів по питаннях з тем, що винесені на самостійну роботу; самостійна робота.

### 9. Розподіл балів, які отримують студенти

Поточна та самостійна (індивідуальна) робота						Екзаменаційна робота	Сума
Змістовий модуль 1			Змістовий модуль 2			50	100
T1	T2	T3	T4	T5	T6		
Поточний контроль – 40 балів Самостійна робота – 10 балів <b>Всього - 50 балів</b>							

### 10. Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
80 – 89	B	добре	
70 – 79	C		
60 – 69	D	задовільно	
50 – 59	E		
26 – 49	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-25	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

Критерії оцінювання знань, умінь і навичок студентів з навчальної дисципліни при підсумковому контролі:

**«відмінно»** – студент демонструє повні і глибокі знання навчального матеріалу, достовірний рівень розвитку умінь та навичок, правильне й обґрунтоване формулювання практичних висновків, наводить повний обґрунтований розв'язок прикладів та задач, аналізує причинно-наслідкові зв'язки; вільно володіє науковими термінами;

**«добре»** – студент демонструє повні знання навчального матеріалу, але допускає незначні пропуски фактичного матеріалу, вміє застосувати його до розв'язання конкретних прикладів та задач, у деяких випадках нечітко формулює загалом правильні відповіді, допускає окремі несуттєві помилки та неточності розв'язках;

**«задовільно»** – студент володіє більшою частиною фактичного матеріалу, але викладає його не досить послідовно і логічно, допускає істотні пропуски у відповіді, не завжди вміє правильно застосувати набуті знання до розв'язання конкретних прикладів та задач, нечітко, а інколи й невірно формулює основні твердження та причинно-наслідкові зв'язки;

**«незадовільно»** – студент не володіє достатнім рівнем необхідних знань, умінь, навичок, науковими термінами.

## 11. Рекомендована література

### Базова

1. Керівництво з питань проектного менеджменту: пер. з англ. / [під ред. С.Д.Бушуєва]. - [2-е вид., перероб.]. - К.: Видавничий дім „Деловая Україна”, 2000. - 198 с.
2. Словник-довідник з питань управління проектами / [під ред. С.Д.Бушуєва]. Українська асоціація управління проектами. - К.: Видавничий дім „Деловая Україна”, 2001. - 640 с.
3. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посіб. для студентів вищих навчальних закладів / Г.М. Тарасюк. - [2-е вид.]. - К.: Каравела, 2006. - 320 с.
4. Управління проектами : навч. посіб. для студ. ВНЗ / [Збаразька Л. О. та ін.]. – К. : [Центр навч. л-ри], 2008. – 168 с.
5. Управління проектами та програмами: підручник / [Бушуєв С.Д., Бушуєва Н.С., Казарезов А.Я., Кошкін К.В.]. - Миколаїв: в-во Торубариос, 2010. - 352 с.
6. Шаров О.І. Інформаційні системи і технології в управлінні проектами. Частина 1. «Планування проектів у MS Project». Навчальний посібник для самостійної роботи студентів / Шаров О.І., Морозов В.В., Данченко О.Б. - К.: Університет економіки та права «КРОК», 2011.-167с.

### Допоміжна

7. Зайцева О. А., Радугин А. А., Радугин К. А. Рогачева Н. И. Основы менеджмента: Учебное пособие для вузов. – Москва, 1998.
8. Трілленберг В. Менеджмент персоналу – Конспект лекцій і семінарів. – Тернопіль, 2000.
9. Günter Bamberg/Adolf Gerhard Coenenberg. Betriebswirtschaftliche Entscheidungslehre. München, 1974.
10. David I. Cleland, William R. King. Project management handbook/ New York, second edition, 1988.
11. Ekbert Hering. Führung und Management. Düsseldorf, 1996.
12. Harold Kerzner. Project management: f systems approach to planning, scheduling, and controlling. New York, fifth edition, 1995.
13. Jack R. Meredith/Samuel J. Mantel, Jr. Project Management: A Managerial Approach, 2nd edition. New York 1989.
14. Christoph Reichert. Betriebswirtschaftslehre der öffentlichen Verwaltung. Berlin, New York, 1987.
15. Wolfgang Rippe. Betriebswirtschaftslehre. Organisation und Personalwesen. Düsseldorf, 1971.
16. Pitter A.Steinbuch. Projektorganisation und Projektmanagement. Ludwigshafen (Rhein), 1998.
17. Gisela Saloga, Bernard D.Valnion. Ein Netzwerk an Kompetenz. In: Financial Times Deutschland. Connectis, Nr. 9, März 2001.
18. W.Trillenberг. Investieren in der Ukraine – Orientierungen im Spannungsfeld zwischen Chancen und Risiken. In: Berichte des
19. Forschungsinstituts der IWWWW, Berlin, März 1999, № 80.
20. Gründerzeiten. BMWi-Nachrichten zur Existenzgründung und –sicherung, Nr. 29, Berlin, 1999.